**怀化市不动产登记中心项目支出绩效自评报 告**

**一、项目基本情况**

**（一）项目概况**

1、单位基本情况：怀化市不动产登记中心隶属于怀化市自然资源和规划局，属于公益一类事业单位，承担市本级不动产登记发证、登记信息查询、簿册档案管理等工作。目前在职职工148人（其中全额拨款27人，差额拨款86人，临聘人员35人），退休职工17人，经费形式主要为差额拨款。

2、项目实施依据:关于推进不动产登记“最多跑一次”改革的意见（湘国土资规﹝2018﹞5号）、《国务院办公要关于压缩不动产登记办理时间的通知》（国办发﹝2019﹞8号）、湖南省人民政府办公厅印发《关于全面压缩不动产登记办理时间的实施方案》的通知（湘政办发﹝2019﹞47号。

3、项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围

2022年度不动产登记技术支撑维护服务费：

实施不动产统一登记以来，我中心按照《不动产登记暂行条例》和《湖南省不动产登记信息平台建设方案》以及《关于不动产登记系统有关事项的通知》（湘国土资办发〔2016〕219号）的要求，积极推进不动产登记信息管理基础平台的建设。对不动产登记信息平台实行统一监管和服务，在数据大融合当中，技术公司的技术支撑维护服务为解决信息技术问题提供保障，实现政务便民服务平台。

（二）项目绩效目标

技术服务公司负责市本级不动产登记系统软件日常的运行和维护，负责市本级不动产登记系统使用的维护及应用、相关专题数据入库、发布、数据统一管理、数据权限分配，为现有数据共享成果提供技术支撑，实现各数据在平台中的互联互通；针对系统使用人员和管理人员进行操作培训；在系统备份运行数据；负责系统更新；在提供技术支撑的过程中及时向甲方汇报工作进展。服务公司充分重视信息化建设工作，设定对应的系统专职管理人员，为中心提供全面、有效、快捷的响应方式及处理措施。

**二、绩效评价工作情况**

怀化市不动产登记信息管理基础平台和怀化市不动产登记历史存量数据整合项目由深圳市创思科科技有限公司承建，为了信息平台运行通畅，便于信息技术管理，日常信息技术支撑和维护工作使用承建单位更便于信息管理，同时降低管理使用成本，经过市场价格对比，最终确定合同价格19.8万元，合同时间一年。

**三、绩效评价指标分析情况**

**（一）项目资金情况分析**

1、项目资金到位情况分析

2022年度不动产登记技术支撑维护服务费项目资金来源中心非税收入自筹。

2、项目资金使用情况

2022年度不动产登记技术支撑维护项目已完成，项目款于2022年12月结清。

3、项目资金管理情况

为规范项目资金的使用，提高资金使用效益，加强资金管理，根据国家政府采购法和怀化市政府采购目录及标准，严格按照政府采购规定签定合同。依照行政事业单位财务管理制度和项目实施进度实行收支，做到项目资金专款专用。

**（二）项目实施情况分析**

根据政府采购内部控制管理制度规定我中心成立政府采

购领导小组，主任汤燕丽任组长，副主任陈静为纪检监察员，副主任李俊，周慧，各科室科长为成员。采购小组集体决议会议是政府采购的决策机构，采购管理我中心采购预算编制、采购组织形式及采购方式、采购执行、验收、备案、监督检查等环节的全面管控。负责项目实施过程中的重大事件的决策；根据项目的进度、质量、技术、资源、风险等实行宏观监控负责组建验收小组，主持验收工作；协调中标单位等各方工作关系。

具体从以下几个方面进行：

制定项目计划：牵头制定项目计划。

项目执行：对以下几方面工作提供指导：总体方案设计及工程设计；设备配置确认；工程质量保证；设备安装、调试、集成及测试；系统验收，培训。

项目检查：通过其下属各工作组提供的工程进展汇报，将项目进展状态与项目计划进度进行比较，发现过程误差，提出整改措施。

项目控制：审核项目进展状态，必要时调集各种备用资源，确保项目按计划进度实施。

项目协调：与中标单位进行协调，解决业务衔接及技术接口问题；定期主持系统建设协调会，及时解决各系统间出现的相关问题。

**（三）项目绩效情况分析**

1、项目经济性分析

项目成本控制和节约情况：怀化市不动产登记信息技术支撑和维护服务项目，为了数据平台运行通畅，使用数据平台建设公司负责维护不仅降低管理成本，同时更加确保了平台运行的稳定，各县市区询价对比后最终确定年服务合同价格19.8万元。

2、项目的效率性分析

项目实施进度：怀化市不动产登记信息技术支撑和维护服务项目于2022年底完成验收。

项目完成质量：系统维护运行正常.

3、项目的效益性分析

项目预期目标完成程度以及对社会影响：

按照部、省有关要求，全面完成不动产登记数据整合建库工作，实现“房地合一”，形成完整的不动产基础数据库，为不动产登记信息管理系统运行和登记工作提供数据基础保障，全面支撑怀化市不动产登记业务办理。

**四、存在问题及改进措施**

为了提高项目资金的使用效益，我们总结过往，还存在以下问题：一是加强项目预算管理，严格按预算执行，增强预算绩效管理意识；二是制定和完善我中心的政府采购相关制度办法，完善政府采购内控机制，进一步加大监管力度，健全政府采购监管和运行机制。在今后的工作中，我中心一如继往严格管理项目建设。做到合理把控项目实施进程，确保项目规范实施，达到预期绩效目标。

怀化市不动产登记中心

2023年6月26日