**2023年度怀化市公路建设养护中心**

**部门整体支出绩效自评报告**

**单位名称：**

**2024年 6 月 30 日**

附件1

2023年度怀化市公路建设养护中心

部门整体支出绩效自评报告

一、部门、单位基本情况

（一）机构设置情况

（1）内设机构。

我中心为市交通运输局管理的正处级公益一类事业单位，内设机构10个（正科级）：综合部、人事部、财务审计部、安全事务部、计划统计部、工程建设部、国省干线公路养护部、路网监测科技部、路政事务部、农村公路养护部。中心机关核定全额拨款事业编制75名。

下设三个不具备独立法人资格的正科级分支机构：1、市农村公路建设站（原怀化市农村公路建设办公室）。承担全市农村公路建设的事务性、服务性工作，参与推进“四好农村路”创建工作，承担国、省有关农村公路行业政策和技术标准的宣传及业务培训等工作；2、市公路应急物资站（原怀化市公路管理局道路材料供应处）。承担基础性公路材料等重点物资管理工作；承担市本级公路应急物资的监管、储备等相关事务性工作；3、市公路设施维护站（原怀化市公路管理局道路设施维护处）。承担公路标志标牌标线、防护性等公路设施的建设和维护等服务工作。

怀化市公路建设养护中心作为一级部门预算单位，纳入本次绩效自评范围预算单位2个：怀化市公路建设养护中心、怀化市公路应急抢险保障中心（差额拨款事业单位）。

1. 人员编制情况

《中共怀化市委机构编制委员会关于怀化市公路建设养护中心机构编制事项调整的通知》（怀编【2021】71号文件）重新核定怀化市公路建设养护中心全额拨款事业编制75名；市农村公路建设站（原怀化市农村公路建设办公室）全额拨款事业编制7名；市公路应急物资站（原怀化市公路管理局道路材料供应处）全额拨款事业编制39名（人员只出不进，编制“退一减一”）；市公路设施维护站（原怀化市公路管理局道路设施维护处）全额拨款事业编制21名（人员只出不进，编制“退一减一”）；《中共怀化市委机构编制委员会办公室关于怀化市交通运输局所属事业单位机构编制事项调整的通知》（怀编【2021】60号文件）核定怀化市公路应急抢险保障中心（原怀化市公路管理局应急抢险保障中心）差额拨款事业编制224名（人员只出不进，编制“退一减一”），编制数总计366名。

2023年末，我中心实有在职人员347人，其中：中心机关55人，怀化市公路管理局道路材料供应处59人，怀化市公路管理局道路设施维护处30人，怀化市农村公路建设办公室7人，怀化市公路应急抢险保障中心203人。

1. 主要职能职责

1.贯彻执行国家、省、市有关公路工作的方针、政策、法律、法规、制度和技术标准。

2.负责拟定公路建设养护工程计划编制事务性工作；参与编制全市公路路网结构改造规划；负责全市公路养护工程（公路大中修、桥隧维护、公路渡口、灾害防治、灾毁抢修和生命安全防护工程）计划编制等事务性工作。

3.指导监督全市普通国省干线公路建设工程的实施；组织实施全市国省干线公路大中修、灾毁重建养护工程；指导县市区实施危桥改造、灾害防治和生命安全防护工程等；承担普通国省干线工程项目设计评审、技术审查、工程交（竣）工验收及决算管理的事务性工作。

4.参与拟定并下达县市区国省干线公路年度养护任务，对县市区公路建设、养护进行巡查和业务指导；指导协调公路用地范围内的绿化美化工作；对市级财政配套的公路养护工程资金使用情况进行监督。

5.负责指导农村公路建设、养护和管理有关事务性、技术性工作。

6.承担全市公路行业统计、信息调查、技术交流、科技成果转化、信息化等事务性工作。

7.负责指导全市普通干线公路行业安全生产监督、应急处置和交通战备相关事务性、技术性工作。

8.承担市本级路政行政许可、监管相关事务性工作，为公路路产路权保护工作提供服务保障。

9.参与制定公路行业地方技术标准；承担公路科技成果推广应用和生态环保、智慧公路体系建设、路网运行监测相关事务性工作。

10.承办市交通运输局交办的其他工作。

（四）绩效目标设定情况

1、完成省交通运输厅下达我市2023年养护工程计划。

2、全面提升公路安全保障水平，扎实推进交通问题顽瘴痼疾整治行动，做好普通公路抗冰保畅、抗洪抢险以及应对突发性自然灾害损毁公路的维护等工作。

3、强化全市干线公路日常养护管理工作，养护巡查常态化，做好干线公路路况、桥隧年度检测工作，年末公路路况检测数据须达完成省厅下达的目标任务。

4、以保护公路路产路权为工作主线，积极履职，扎实推进，做好了公路法律法规的宣传、路产保护及涉路施工行政许可初审等工作。

5、推进党的建设各项工作。

6、提高公路精细化管理水平，扎实推进以路网监测与管理为核心的智慧公路建设。

7、积极推进农村公路管理养护工作，努力为农村地区交通出行提供便利条件，以“四好农村路”为统领，推动农村公路高质量发展。

二、部门整体支出管理及使用情况

（一）预算执行、使用、管理总体情况。

2023 年我单位部门预算纳入绩效自评范围的一般公共预算总金额为 11134.60 万元，具体包括基本支出3290.61 万元，项目支出 7843.99万元。主要用于支付机关及二级单位在职及离退休人员经费、为保障单位正常运转完成日常工作任务而发生的公用经费、国省干线公路和农村公路管养各项业务工作经费、2023年度普通国省公路大中修工程资金。

（二）部门预算执行情况

1.基本支出情况

基本支出3290.61万元，包含工资福利支出、商品和服务支出、对个人和家庭的补助支出。

2023年工资福利支出2351.79万元，其中：1.发放在职人员基本工资821.31万元；2.在职人员津补贴130.67万元；3.政策性奖金448.39万元； 4.绩效工资275.76万元；5.机关事业单位基本养老保险缴费343.06万元；6.职业年金缴费51.12万元；7.职工基本医疗保险缴费139.08万元；8.其他社会保障缴费36.54万元；9.住房公积金103.34万元；10.临时工工资等其他工资福利支出2.52万元。

2023年商品和服务支出226.49万元，分别为：1.办公费5.78万元；2.水费1.07万元；3.电费6.62万元；4.邮电费3.81万元；5.物业管理费1.33万元；6.差旅费4.32万元；7.维修（护）费14.47万元；8.培训费2.32万元；9.劳务费3.42万元；10.工会经费51.46万元，11.福利费35.08万元；12.公务用车运行维护费2.29万元；13.其他交通费用42.57万元；14.其他商品和服务支出51.95万元。

2023年对个人和家庭的补助支出712.33万元，其中：1.抚恤金55.41万元；2.退休人员春节一次性生活补助、独生子女奖励金及遗属生活费640.45万元；4.其他对个人和家庭补助支出16.47万元。

2.项目支出情况

1、专项资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况分析。

专项支出2023年度预算安排如下：（1）公路应急保畅经费20万元（年初预算）；（2）公路路面、桥梁、隧道等检测费370万元，其中：年初预算150万元，年中追加220万元（我市列养国省干线公路里程全省第一，大中小桥梁数量全省第一)，来源为2023年省对市新增国省干线养护切块资金；（3）专项业务工作经费45万元（年初预算）；（4）市本级信息中心设备运行维护费7万元（年初预算）；（5）普通国省公路大中修工程资金14760.91万元（年中追加）；（6）四好农村公路工作经费25万元（年初预算下达市财政局经建科）；（7）农村公路路况检测费65万元（年初预算）；（8）长期编外合同工用工经费16.02万元（年初预算），合计来源15308.93万元。

2、专项资金（主要指财政资金）实际使用情况分析。

2023年度专项支出为7843.99万元，主要包括：1.公路应急保畅支出19.03万元（应急保畅差旅费用、公务用车运行支出、培训会议支出），结余0.97万元财政统筹收回；2.国省公路路面、桥梁、隧道检测费支出316.97万元。用于支付长沙理工检测咨询有限责任有限公司2023年国省干线桥梁定期检测项目技术服务费68.8万元；支付湖南中卉项目管理有限公司招标代理费1.05万元；支付湖南致力工程科技有限公司2023年国省干线路况检测服务费78.8万元；支付湖南中卉项目管理有限公司招标代理费1.2万元；支付湖南博建信息科技有限公司国省道基础数据核实更新调查工作技术服务费68.8277万元；支付湖南尽开颜项目管理有限公司国省道基础数据核实更新调查工作招标代理费1.05万元；支付湖南金君工程科技有限公司2023年列养国省干线桥梁（139座桥梁）定期检查项目技术服务费95.8万元；支付湖南省腾运项目管理有限公司列养国省干线桥梁定期检查招标代理费1.2万元。剩余资金53.04万元，其中52.28万元待结转2024年支付（湖南省交通建设质量监督检查有限公司负责检测的桥梁县市区施工进度较慢，检测单位在2023年12月底才完成所有的桥梁检测任务，提交检测报告，未能及时完善结算和支付手续），余下0.76万元财政统筹收回。3.专项业务工作经费支出45万元，用于公路安全监督管理、交通流量调查、国省干线公路迎接交通运输部年度路况评价、公路养护巡查、技术比武竞赛、公路路网运行监测与信息系统运行维护等；4.市本级信息中心设备运行维护费支出6.69万元，结余0.31万元财政统筹收回；5.普通国省公路大中修工程资金支出7350.75万元：支付普通国省道大中修工程设计费用、监理费用、工程进度款合计7220.93万元，建设单位管理费用支出129.82万元。6.四好农村公路工作经费支出25万元（差旅费用、公务用车运行支出、培训会议支出等），经与财政衔接7410.16万元结转2024年支付（2024年1月已支付完毕）。7、农村公路路况检测费支出64.53万元，用于支付湖南翔河工程科技有限公司农村公路市级抽检费44.73万元，支付湖南博建信息科技有限公司2023年怀化市农村公路抽样检查及科学决策成套技术应用服务费用19.8万元，结余0.47万元财政统筹收回。8、长期编外合同工用工经费支出16.02万元，支付市公路应急物资站长期编外合同工杨凡平基本工资9.84万元、机关事业单位基本养老保险缴费1.47万元、办公费1.2万元、奖金1万元、职工基本医疗保险缴费0.78万元、住房公积金1.3万元、其他工资福利支出0.43万元。

3、专项资金管理情况分析，主要包括管理制度、办法的制订及执行情况。

我中心结合本市的实际和特点，在原有《怀化市国省干线公路养护工程管理考核实施细则》和《怀化市公路管理局关于全面加强大中修等养护工程管理的通知》基础上制定了《怀化市普通国省道大中修工程合同管理办法（试行）》、《怀化市普通国省道大中修工程施工监理管理办法（试行）》、《怀化市普通国省道大中修工程质量管理办法（试行）》、《怀化市普通国省道大中修工程财务管理暂行规定（试行）》、《怀化市普通国省道大中修工程廉政建设方案（试行）》、《安全管理工作职责（试行）》、《普通国省道公路大中修工程风险防范机制（试行）》、《安全隐患排查整改治理制度（试行）》，以制度为依托，进一步明确了责任，规范了工作流程。严格依照《中华人民共和国招投标法》、《中华人民共和国招投标法实施条例》等相关规定对工程进行招投标管理。2023年普通国省公路大中修工程已依法依规依程序由市属国有企业怀化路桥总公司中标实施启动，发挥了专业公司的作用，纾解了国企困境，稳定了企业队伍，盘活了国有资产。

我中心对各项目资金进行专项核算，对项目资金的使用严格按预算执行，坚持“专款专用、量入为出”，并对项目资金支出实行了严格的审批制度。在实际的项目资金使用及管理中，各项制度均得到了有效执行。

（三）"三公"经费使用和管理情况

2023年度市公路建设养护中心“三公”经费财政拨款支出预算为33.5万元，支出决算为29.66万元，完成预算的88.54%，其中：

因公出国（境）费支出预算为0万元，支出决算为0万元，与上年持平。

公务接待费支出预算3.5万元，支出决算为2.91万元，完成预算的83.14%，公务接待费为因公务需要接待上级部门和各县市区来人衔接汇报工作开支。我中心严格按照中央和省市关于公务接待的各项规定，由办公室负责公务接待统一安排，建立健全公务接待审批制度，明确公务接待范围、公务接待审批手续和公务接待标准，坚持节约简朴的原则，严禁奢侈浪费。2022年4月，根据怀化市人民政府2022年第8次常务会议纪要，由怀化市公路建设养护中心全面履行全市国省干线公路大中修工程的职责，会议原则同意由怀化市公路建设养护中心负责，统一组织实施全市国省干线公路大中修工程。既优化配置了市、县公路部门的事权，又发挥了规模优势提升了大中修工程实施的质效，年末省厅路况考核排名提升显著。兄弟地市公路部门组团来怀考察取经，各县市区公路部门来我中心汇报工作次数较2022年增多，导致我中心2023年公务接待费支出较2022年度增加1.36万元，增长87.74%。

公务用车购置费支出预算为0万元，支出决算为0万元，与上年持平。

我中心认真贯彻落实中央“八项规定”, 厉行节约，严公务用车经费支出的审核把关和规范公务用车经费支出程序。公务用车运行维护费支出预算30万元，支出决算为26.75万元，完成预算的89.16%，与上年相比增加3.36万元，增加14.37%,主要原因是：1、为切实履行单位工作职能，完成省交通厅下达的年度普通国省干线公路、农村公路考核任务，中心工程建设、干线公路养护、农村公路养护、安全等相关部门人员加大了到各县市区督导巡查力度。我中心现有公务用车老旧，车况差，车辆维修和油料消耗费用较高；2、中心下属三个二级单位被撤销，成为我中心无独立法人资格的分支机构，2023年并入我中心统一财务核算。

1. 资产管理情况

我中心建立健全固定资产从“入口”到“出口”的内部管理制度，规范单位购建、使用管理、报废报损、内部转移、转让出售等行为。

固定资产的购置坚决执行政府采购制度，纳入政府采购范围，严格执行《政府采购法》及《湖南省政府采购电子卖场管理办法》的有关规定。加强固定资产的日常监管，定期或不定期进行清查盘点，做到“账账相符”、“账实相符”。固定资产的购买处置，严格按市机关事务局、市财政局规定程序申报、审批，经审批同意后，方能进行。杜绝资产处置的随意性。财务部门及时注销已处置固定资产账面价值。

1. 政府性基金预算支出情况

我单位无政府性基金预算支出。

1. 国有资本经营预算支出情况

我单位无国有资本经营预算支出。

1. 社会保险基金预算支出情况

我单位无社会保险基金预算支出。

六、部门整体支出绩效情况

2023年，怀化市公路建设养护中心坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在省交通运输厅、省公路事务中心及市委市政府的正确领导下，以改革创新为根本动力，以建设人民满意公路为根本目的，大力践行“交通强国”战略，公路行业治理体系进一步完善，公路交通服务保障能力不断增强。根据部门整体支出绩效自评评分，得分97分，部门整体支出绩效为“优秀”。

**（一）政治引领，强化政治建设凝聚创业合力**

**一是严明党内政治纪律。**公路系统各级党组织和广大党员干部牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”，坚决做到“四个服从”、落实“三个坚决”。中心党组始终做到第一时间传达学习中央、省委、市委决定精神，自觉维护党中央、省委、市委权威，始终坚持政治高站位，坚定正确的政治方向，坚定自觉地维护习近平总书记核心地位、维护党中央权威和集中统一领导。全年，共组织召开24次党组扩大会议，中心学习理论组学习12次。强化政治定力、政治自信和政治规矩。**二是夯实基层党建工作。**认真落实“三会一课”、民主生活会、领导干部双重组织生活、民主评议党员、谈心谈话制度，不断提升基层党组织生活制度化、规范化水平。加强政治机关建设，进一步强化抓党建的主体意识和责任意识，持续深化理论武装，引领公路事业全面发展。**三是扎实组织开展第二批主题教育。**中心党组紧紧围绕“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，紧扣理论学习主线，落实“走找想促”要求，坚持学思用贯通、知信行统一，扎实推动主题教育走深走实、见行见效。截至目前，中心市管干部8人深入各县市区，开展调研37次、深入基层单位15个、座谈访谈420人次，在一线了解实情、听取意见，为科学决策提供可靠依据。

**（二）主动作为，成功申报全国绿化模范单位**

近年来，全市普通公路系统深入贯彻落实习近平生态文明思想和习近平总书记关于建好“四好农村路”的重要指示精神，推动植绿爱绿护绿活动在全行业深入有序开展，逐步改善我市公路沿线环境，服务人民群众更加舒适美好出行。2023年，怀化市公路建设养护中心被全国绿化委员会表彰为“全国绿化模范单位”（全国交通系统仅推荐表彰两个）。**一是健全长效机制，提升绿化管理水平。**深入践行“绿水青山就是金山银山”发展理念，先后制定下发了《怀化市普通国省道美丽示范公路创建试点方案》《怀化市农村公路绿化考核办法》，进一步细化工作责任、完善考核评价制度，建立健全公路绿化长效工作机制。**二是加大投入力度，打造绿色公路长廊。**充分利用南方绿色植物丰富的特点，打造原生态美丽公路。两年来，累计投入资金6000万元，沿线补植树木85000棵，极大提升了公路服务品质，改善了公路通行环境。**三是开展示范创建，推进生态公路建设。**积极发挥绿色公路试点示范的引领和带动作用，结合地域特色和管养公路现状，开展G209线“美丽公路”创建工作，形成公路路况优良、沿线景观宜人的绿色生态公路，G209线靖州-通道段争创省级文明示范路。

**（三）乘势而上，国评工作助推“优良路率”再创新高**

按照市委忠建书记提出的“怀景怀乡怀味”、积极打造旅游金三角的战略思维，我们主动申请参与国评任务，通过国评工作争取养护资金项目，稳步提升干线公路路况水平。**一是高点谋划。**2021年全市国省干线“优良路率”从85%提升到87%，2022年提升至95.47%，提升幅度位居全省第一。干线公路及农村公路路况水平由“十三五”期间全省持续垫底，经过两年的奋力闯创干，干线公路路况全省排名第三、农村公路路况全省排名第四。近两年来我市公路工作取得长足进步，为此次国评工作奠定了路况基础，省厅、省中心给与充分肯定和高度信任，将国评示范工程项目落地怀化。**今年，怀化市国省干线路况水平代表全省迎接国评工作，额外新增养护项目资金9359.44万元，不占年度计划，大幅提升了我市公路路况水平。二是高位统筹。**市委书记许忠建作出重要批示：“此项工作非常重要，市交通运输部门和相关县市区要全力以赴做好国省干线公路国评工作。”市委副书记、市长黎春秋亲自前往G320等线路视察指导国评示范工程，分管副市长余建勇召开会议专题研究并形成会议纪要督促落实，市纪委监委形成专门方案全过程监督并护航国评示范工程。**三是高效推进。**普通公路大中修工程收归市本级组织实施为此次国评工作建立了机制保障，对大中修工程实行统一管理，发挥了“集团作战”的优势，今年省下达我市新增公路养护工程项目中修（直接加铺和刨铣加铺）工程131.21公里、薄层罩面13公里、大修里程1.66公里，仅一个月时间内，145.87公里路段于国评检测组进驻怀化前，全部保质保量完成，累计完成投资11005万元。**四是高质落实。**7月27日至28日，配合交通运输部检测组，圆满顺利完成125.913公里的路况数据采集工作，整个过程，市、县两级多部门配合严密、检测安排科学合理，交通部检测组领导对我市路况检测组织工作给予充分肯定。根据初步反馈，预估路面PQI值检测结果能完全达到部、省相关要求，为助力全省实现“今年路况水平进入全国前5名”的目标作出了怀化贡献。**在今年年末路况检查中，我市普通国省道“优良路率”达97.95%，位列全省第一，**较省厅下达目标任务87.4%高出10.55个百分点，再创历史新高。

**（四）恪守使命，着力夯实公路管养主业根基**

**1.日常养护常态化巡查。**在市、县两级养护巡查工作中，坚持养护、路政、安全三位一体的联合巡（督）查制度，党组班子成员联县督查，落实落细公路管养工作要求，定期印发巡查情况通报，对巡查发现的重大问题，实行挂牌督办，限期整改销号，形成以巡促改的长效机制。

**2.桥隧检查定期化落实。**加大桥梁隧道管理力度，完成通航河流桥梁桥墩防碰撞实施工作；安排150万元用于干线公路上桥隧检测，聘请长沙理工大学试验监测中心、湖南联智股份有限公司第三方机构专家对桥梁水下基础等进行定期检查，对新发现危桥按照分类处置原则，采取交通管制、限载通行、新修临时便道通行等措施，当年处置率达100%。今年我市国省道危桥改造任务45座，总投资5818万元。

**3.小修养护经常化开展。**贯彻全寿命周期养护成本最小化理念，完善工作机制，推动小修养护和预防性养护经常化开展。全市预防性养护与小修工程投入资金7566万元，超省对县、省对市新增资金3205.36万元；全年完成预防性养护里程306.85Km，占管养里程的百分比为17.4﹪（大于部、省5%的要求）。完成薄层罩面39.42万m2，铣刨沥青路面14.11万m2，路面修补8.5万m2，沥青路面清灌缝201.3Km，水泥路换板1526m2。

**4.“党员示范路”长效化创建。**去年，我市“党员示范路”创建工作取得显著成效，充分发挥了党员的先锋引领作用，有利的促进全市国省干线公路养护工作。为夯实“党员示范路”创建，巩固并扩大创建成效，2023年度我市“党员示范路”创建工作由上年度的“一县一创建”，提升到“一县一路一创建”，规模由上年度的1Km扩展到连续3～5Km，同时将创建工作列入养护工作年度考核，充分调动了县市区养护工作的积极性、主动性，促进了全市国省干线公路的路况提升与养护水平的进步。

**（五）久久为功，四好农村公路助力乡村振兴**

**1.开展农村公路示范创建。**高位推动、全力高效完成示范创建工作，会同县成功创建“四好农村路”国家级示范县；鹤城区、洪江市被省人民政府命名为“四好农村路”省级示范县；靖州县横江桥至坝阳坪公路成功评选为2023年度十大“湖南省最美农村路”。通过示范创建，大力提升我市农村公路综合服务品质，畅通全市公路交通“微循环”，提升服务怀化国际陆港建设的质效。

**2.切实办好公路民生实事。**大力推进农村公路提质改造工程，有效助力乡村振兴，为全市农村区域经济发展提供公路交通支撑。2023年,省下达我市农村公路建设任务为实施乡镇通三级路、旅游资源产业路、新村与撤并村间便捷联通道路共292公里，建设农村公路安防349公里，危桥改造84座，国省干线精细化提升工程93公里。截止目前，我市完成提质改造农村公路351公里，完成率为120%，累计完成投资13.65亿元；完成农村公路安防416公里，完成率为119%，累计完成投资10388万元；完成农村公路危桥改造86 座，完成投资7959万元；完成国省干线精细化提升工程101公里，为年度考核任务的108.6%，累计完成投资5837万元。同时，为满足农村公路出行安全需求，提前两年全面完成了“十四五”规划内农村公路安防工程1840公里的建设任务。

**3.抓好农村公路管理养护。**主动担当作为，积极向上争取资金，市级财政按照标准落实养护资金，共配套年度农村公路日常养护经费1968万元，资金采取项目化管理，确保资金落到实处。推行信息化建设，完成农村公路建设养护数据平台PC端、手机APP测试并投入使用，通过信息技术手段，实现了智能化管理，助力全市农村公路规划更合理、管理更高效、养护更及时、统计更精准、服务更全面。扎实推进农村公路养护工程，修复性养护完成520.449公里，预防性养护完成681.261公里，共完成1201.71公里计划任务。强化督导调度，建立月督查、月考评、月通报机制，通过压实责任、检查督导、考核评比，推动公路管养工作高质量落实，有效提升农村公路管养水平。

**（六）牢守底线，持续提升安全保障能力水平**

**1.责任上肩强化监管。**党组领导班子以时时放心不下的强烈担当抓实抓细安全工作，全年中心党组会议（扩大）、理论中心学习组研究安全工作和集中学习上级有关安全生产工作指示批示精神11次，召开安全例会4次，认真领会第一议题相关精神，解决重点难点问题。分5个小组多轮次采取“四不两直”“双随机”方式，采取党组成员联县包片的方式，深入一线开展全方位无死角督导检查。

**2.周密做好公路保畅工作。**全力做好防冻防滑除冰保畅工作，采取机械除冰雪、撒布融雪剂等应对措施,共救援被困车辆1256台，清理路障1489处，疏通国省干线1265公里，县乡公路2346公里；汛期期间，共投入抢险人员3480工日，机械设备1243班，清理塌方1025处共计10余万立方米，清理倒伏树木1000余株，及时抢通水毁路段，做到即堵即抢、即抢即通。春运期间，全市普通公路共排查道路设计、施工缺陷路段56处，整改56处；国省道路与农村公路平交路口安全隐患184处，整改184处；国省道公路交通安全设施、穿村过镇路段、限速测速标志隐患路段95处，整改95处；隧道安全隐患4处，整改4处，整改交通事故风险路段21处；安全生产、消防和防汛抗灾获评全市先进单位。

**3.常态督促隐患治理。**按照“一岗双责、失职追责”和“三个必管”的要求，夯实安全生产责任体系,全年行业安全生产持续稳定向好。加强完善公路隐患和风险排查整治机制，建立台账清单，制定整改计划，通过在工程建设、公路管养、专项行动等多个领域扎实开展交通问题顽瘴痼疾集中整治和安全生产专项整治行动，推进安全隐患动态清零。今年全市由公路部门责任整改的212处临水临崖和123处国省道隐患点位整治任务，全部按要求保质保量完成。

**（七）统筹兼顾，全面提升中心机关综合能力**

**1.抓实党建主体责任落实。**坚持党建工作和业务工作目标同向、部署同步、工作同力，以系统思维推动党建工作和业务工作深度融合，以高质量党建引领业务工作高质量发展。持续培育“先锋引领·畅安舒美”党建品牌，不断优化品牌理念、丰富品牌内涵、擦亮品牌底色、发挥品牌作用，凝聚起以高质量机关党建引领保障公路事业高质量发展的强大合力。全面落实意识形态工作责任制和网络意识形态工作责任制，认真分析研判意识形态领域情况，牢牢掌握党对意识形态工作的领导权。

**2.抓强党风廉政建设工作。一是**推进“清廉单元”建设。按照“清廉机关”建设标准，通过“清廉走廊”“清廉家庭”“清廉工程”将清廉机关建设各项工作融入日常。**二是**扎实开展“未巡先改”。认真检视问题，针对性的制定正负面清单。通过自查自纠共发现共性问题6条，个性问题1条，共计7条具体问题，全面对标、全面整改、全面提升。**三是**始终坚持挺纪在前。坚持抓早抓小，小事小节零容忍，坚持冒头就纠，把全面从严治党要求体现到监督执纪问责全过程。加强节日提醒教育，各节假日期间及时下发“廉节”通知，今年以来共下发“廉节”通知6次。

**3.抓牢乡村振兴定点帮扶。**按照市委、市政府和市振兴办的要求，做好新晃县中寨镇赛容村乡村振兴帮扶工作，成立乡村振兴领导小组，高位推进帮扶工作。今年来，党组专题研究乡村振兴工作不少于3次，主要领导和分管领导先后6次到村调研指导乡村振兴工作，配备2名工作队员驻村帮扶，完善驻村队员生活办公条件，安排工作经费3万元；先后协调落实拨付项目建设帮扶资金10.496万元，确保食堂修整、村组路灯、备用水源建设等具体帮扶项目顺利实施落地见效。

**4.抓好精神文明创建工作。**围绕“一迎三创”，持续开展文明单位创建活动，进一步统一思想、凝聚共识，推动文明创建工作落实落细。积极组织参加各类培训、知识竞赛等活动，2023年荣获第五届“我是答题王”禁毒知识竞赛怀化市优秀组织奖。按照市政府办、市文明办，今年市直公路系统参加无物业管理小区市容环境秩序帮扶工作、社区巡逻志愿服务、文明交通劝导等活动400余次，收到良好社会效果。

**5.自身综合建设不断增强。**进一步抓严抓实干部队伍建设，创新干部教育管理方式，开展新进人员下工地活动，将9名遴选干部安排下沉到国省干线大中修应急养护工程工地“墩苗”历练，组织党员干部认真学习党纪党规和典型案例通报共计22次，组织党员干部集中警示教育纪录片2次等，做到警钟长鸣。严格按照上级信访维稳工作要求，主动开展信访矛盾排查化解活动，做好排查、稳控和化解工作，妥善处理了省委巡视组交办的三个信访件，信访人满意程度100%。通过排查、稳控和化解工作，班子成员主动到基层接访80余人次，解决矛盾13个，没有发生大规模信访事件。进一步完善单位内控制度，规范单位内部经济活动和业务活动，建立健全科学高效的制约体系和监督体系。

七、存在的问题及原因分析

一是单位经费缺口大，财政下拨的公用经费年初预算只按平均每人1.2万元（按照1.5万元/人公用经费标准压缩20%）安排，不能保障人员的实际支出（生育保险、大病互助、工伤保险、失业保险、残保金、事业编制退休人员去世抚恤金、退休人员独生子女奖励金、伤残人员保健金、医保铺底资金等均由单位自筹，挤占公用经费）以及单位运转的刚性需求。二是我市境内山丘重叠、地形复杂，每年汛期普通公路路基、路面、砌体工程、安防设施等受损严重，修复难度和资金配套压力较大。

1. 下一步改进措施

不断完善部门预算编制管理，抓住预算一体化系统平台整合的契机，充分利用云平台数据，加强项目资金执行情况分析，并作为下年预算安排的依据，进一步提高预算编制的精准度和预算标准化水平，提高财政资金的使用效率。

九、其他需要说明的情况

我单位无其他需要说明的

附件：

1.部门整体支出绩效评价基础数据表

2.部门整体支出绩效自评表