附件6

教务室部门2024年度课后服务项目支出

绩效自评报告

**一、项目概况**

**（一）项目基本情况**

1.项目主管部门职能：学校教务室在课后服务社团活动管理中，承担着政策落实、规划实施与监督等关键职能。其首先深入解读国家及地方政策，确保项目方向合规；结合学校实际与学生需求，制定整体规划，涵盖活动内容、时间、师资及预算等。实施中，负责社团招募、课程安排、教师培训与教学监督，确保活动有序开展；同时建立监督机制，定期检查教学质量、学生参与度与安全保障。资源上，合理调配校内外资源，协调各部门保障项目顺利运行。财务管理方面，编制预算、规范收支，并定期审计确保资金安全合规。此外，通过效果评估与反馈调整，优化社团活动设计，提升教学质量。最后，加强家校沟通，定期通报进展，并宣传成果亮点，增强家校共育效果与学校影响力。

2.项目背景与政策依据：根据《教育部办公厅关于做好中小学课后服务工作的指导意见》、《湖南省发展与改革委员会 湖南省教育厅关于中小学生校内课后服务收费有关问题的通知》（湘发改价费【2019】362号）及怀化市发改委、教育局联合发布的怀发改价费【2022】5号文件精神，我校积极响应国家“双减”政策号召，致力于培养全面发展的社会主义接班人，促进学校特色教育发展，提升教育服务质量，有效解决家长下班与孩子放学时间不匹配的问题，特开展课后服务社团活动。

3.项目实施内容：本项目以社团活动形式开展课后服务，社团活动的内容丰富多彩，从学生全面发展的运动素养、人文素养、科学素养、艺术素养、生活技能五个维度分类，有：舞蹈、器乐、合唱、童话歌舞剧、音乐表演、绘画、沙画、硬笔书法、软笔书法、沙画、航空航天、科技小制作、机器人、AR实物编程、编程、航模、播音主持、围棋、烘焙、手工刺绣、足球、篮球、羽毛球、乒乓球、跳绳、中华武术、趣味英语、课业辅导等三十多门课程。根据学校现有专业教师的配备，再加上学校向外聘请部分专业教师，其中2024年春季课后服务共计聘请课后服务教师235人，本校教师220人，外聘15人。2024年秋季课后服务共计聘请课后服务教师234人，本校教师220人，外聘14人。教师参与率均达90%以上。2024年开设了共开设八大类别的社团项目，共315个课后服务社团班。课后服务旨在丰富学生课余生活，促进学生全面发展。

**（二）项目绩效目标**

1.项目主要内容。

主要目标：

* + 提供高质量课后服务，满足学生多样化需求。
  + 提升学生综合素质，促进学生全面发展。
  + 解决家长接送难题，增强家校共育效果。

1. 项目应实现的具体绩效目标,包括目标的量化、细化情况以及项目实施进度计划等。

具体指标：

* + 学生参与率达到95%以上。
  + 家长满意度达到98%以上。
  + 课后服务课程种类不少于30种。

1. 分析评价申报内容是否与实际相符,申报目标是否合理可行。
   * 项目应实现的具体绩效目标涵盖多方面：确保课后服务社团活动覆盖全校95%有需求的学生以提升学生课后兴趣培养与综合素质发展机会，通过小班制授课实现学生、家长满意，合理调配资源使活动材料费等支出控制在预算内且无浪费，严格遵循标准确保资金使用合规，项目按年级班级统计参与人数、多方式评估教学质量等，实施进度分准备、实施活动并监督评估、总结评估审计与宣传三个阶段。经分析，申报内容严格依据政策并结合学校实际，与实际情况高度相符；申报目标兼顾多方需求，符合教育规律与政策导向，量化细化且实施计划明确，具备合理性与可行性 。

**（三）项目自评步骤及方法**

* + 采用问卷调查、学生作品展示、家长座谈会、数据分析等多种方式，对项目实施效果进行全面、客观的评价。

**二、项目资金申报及使用情况**

**（一）项目资金申报及批复情况**

说明项目资金申报、批复及预算调整等程序的相关情况。

**（二）资金计划、到位及使用情况(可用表格形式反映)**

**1.资金计划。**市级非税资金，由学生先交到市财政非税，再由单位请款到单位额度。

**2.资金到位**。及时到位

**3.资金使用。**专款专用，不挪用，不挤占。

**（三）项目财务管理情况**

总体评价各项目实施单位财务管理制度是否健全,是否严格执行财务管理制度,账务处理是否及时,会计核算是否规范等。

**三、项目实施及管理情况**

**（一）项目组织架构及实施流程**

* + 项目由学校教务处统筹，各社团指导教师具体实施，流程包括需求调研、课程设计、教师选拔、教学实施、效果评估等环节。

**（二）收费与课时津贴管理**

1. 收费管理：
   * 参与课后服务的学生收费为每人4元/课时，每生每期不超过700元，每天2课时。
   * 学生因病请假连续一个月及以上的，可相应减免部分费用。
2. 课时津贴管理：
   * 坚持小班制授课，每个社团活动班级满12人开班，20人满员。
   * 本校授课老师每次上2次课时（80分钟），满员班级每2次课时费142.5元，人数不足时按每少1人核减5元计算。
   * 校外聘请老师、辅导员等按20人满员100元一天（每天2课时），每少一人减少5元计算。
   * 因公差、事假、病假不能授课的，先自行调整，需学校调整的，未上课课时津贴相应扣除。

**（三）项目监管情况**

* + 项目实施过程中，学校定期组织检查，通过听课、座谈、问卷调查等方式，及时了解项目实施情况，发现问题及时督促整改，确保项目质量。

**四、项目绩效情况**

**（一）项目完成情况**

数量指标：共开设课后服务社团315个，参与学生4779人。

质量指标：课程质量高，学生作品展示成果显著，家长满意度达97.92%。

时效指标：项目按计划顺利实施，未出现延误情况。

成本指标：成本控制有效，资金使用效率高。

**（二）项目效益情况**

经济效益：减轻家长经济负担，提高教育资源利用效率。

社会效益：促进学生全面发展，提升学校社会声誉，增强家校共育效果。

可持续效益：项目实施效果显著，具备可持续推广价值，为学校特色教育发展奠定基础。

**五、评价结论及建议**

**（一）评价结论**

* + 本项目实施效果显著，达到了预期绩效目标，资金使用合规有效，管理规范有序，赢得了师生及家长的高度评价。

**（二）存在的问题**

* + 部分热门社团报名人数过多，导致部分学生无法参与需要合理调配。
  + 部分学生回家后还有家里安排的作业，负担较重需要合理安排。

**（三）相关建议**

* + 增加热门社团班次，满足更多学生需求。
  + 优化课后服务时间安排，减轻学生回家后作业负担。
  + 加强与家长沟通，及时反馈学生学习情况，提高家长满意度。